



ศาสตราจารย์เจริญ วรณะสิน

ศาสตราจารย์พิเศษจากบัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นคอลัมนิสต์หนังสือพิมพ์ และเขียนหนังสือ เรื่อง “นอสตราดามุส” รวมทั้งหนังสือขายดีอีกหลายเล่ม ทำบทและวิจารณ์ภาพยนตร์โทรทัศน์ “สามก๊ก ฉบับนักบริหาร”



ศึกษาความเป็นผู้ผู้นำ จากวรรณกรรม “สามก๊ก”

ทำไมถึงมีคนพูดกันว่า ถ้ายังไม่ได้อ่าน “สามก๊ก” อย่าเพิ่ง
ริอ่านคิดการใหญ่

เพราะ “สามก๊ก” เป็นเรื่องราวของการสงคราม ที่มีได้ใช้เฉพาะ
กำลังคน กำลังอาวุธเข้าปะทะกัน แต่ผู้นำของแต่ละก๊ก ต้องติดอาวุธ
ทางปัญญา ใช้วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ กุศโลบาย กลศึก ไหวพริบ
ชั้นเชิง อูบาย รวมทั้งไหวพริบกับข้อคิดคำคม บุคลิกภาพของผู้นำ
แต่ละคนในยุค 1,800 ปีที่แล้ว นำมาศึกษาตีแผ่กันอย่างละเอียด

บางคนยังบอกอีกว่า คนที่อ่าน “สามก๊ก” เกิน 3 จบแล้ว
คบไม่ได้ ที่คบไม่ได้ ก็เพราะอ่านโดยไม่ศึกษาให้ลึกซึ้งจนเกิดปัญญา
ความจริงแล้ว “สามก๊ก” จะอ่านกี่จบก็ได้ ถ้ารู้จักใช้สติปัญญา
ความคิด แล้วจะมองเห็นชีวิตกับมองเห็นจิตใจคนได้อย่างทะลุ
ปรุปรอง มองเห็นผลแห่งกรรม และแยกแยะดีชั่วออกได้ชัดเจน

เมื่อเรียนรู้แบบอย่างสไตล์การเป็นผู้นำใน “สามก๊ก” ที่หลากหลายแล้ว
จะได้นำมาสำรวจความเป็นผู้นำของตัวเองว่า เราเลือก
ที่จะเป็นผู้นำแบบไหน? เราอยากจะมีสไตล์ความเป็นผู้นำแบบผู้นำ
คนใดใน “สามก๊ก” อยากได้สไตล์ของ เล่าปี่? โจโฉ? ซุนกวน?
ตั้งโต๊ะ? ขงเบ้ง? จิวอี้? หรือแบบกวนอู เดียวหุย กับจูล่ง?

ศึกษาแล้วให้รู้จักประยุกต์นำยุทธศาสตร์ใน “สามก๊ก” มาใช้
ในการบริหารงานของตนได้อย่างไร? ให้นำเอาจุดดี จุดเด่นของ
ผู้นำที่ดี ๆ ใน “สามก๊ก” มาเป็นแบบอย่างในการบริหารงานของ
เราเอง ในขณะที่เดียวกัน ฟังรู้จักหลีกเลี่ยง อย่าได้เผลอนำเอา
จุดเสื่อม จุดด้อย กับจุดอ่อนด้านลบของผู้นำใน “สามก๊ก” มา
ปะปนเข้ากับสไตล์การบริหารงานของเราโดยมิรู้ตัว

เรียนรู้สไตล์การเป็นผู้นำของบุคคลใน “สามก๊ก” ที่หลากหลายแล้ว
จะทำให้เราเริ่มมีจิตสำนึกที่อยากจะค้นพบตัวเอง (Make
Self Discovery) จะถามตัวเองว่า เราเป็นใคร? มาจากไหน? เรา

เกิดมาในโลกนี้ทำไม? เกิดมาเพื่ออะไร และเพื่อใคร? เรา
ต้องการอะไรจากชีวิต? เราอยากมีชีวิตอยู่อย่างไร? มีชีวิตอยู่เพื่อ
ใคร? สาธารณะแก่ตัวของชีวิตของเราคืออะไร? หรือเราเกิดมาเพียง
เพื่อทำประโยชน์ให้กับตัวเองเท่านั้น? เราจะทำคุณประโยชน์ให้แก่
คนอื่น หรือเพื่อนมนุษย์ได้อย่างไรบ้าง?

เราอยากได้ความรู้ อัจฉริยะของอาจารย์ขงเบ้ง ผู้หยั่งรู้
ดินฟ้ามหาสมุทร?

เราอยากได้ความอ่อนน้อมถ่อมตน อดทน รู้จักรักษาอารมณ์
ของเล่าปี่?

เราอยากได้ความกล้าหาญ ลัทธิชื่อ มีความตั้งใจสูงของกวนอู?
เราอยากได้ความเข้มในวินัย มีระเบียบ ใจกว้างใจนักเลง
รู้จักเลี้ยงคนเก่งมีฝีมืออย่างโจโฉ?

อยากรู้จักมอบหมายงาน สร้างคนใหม่ทดแทนคนเก่าอย่างซุนกวน?
อยากมีความชัดเจนในการกระทำของตัวเองอย่าง เดียวจูล่ง
สุภาพบุรุษจากเสียงसान?

คำตอบอยู่ใน “ศึกษาความเป็นผู้นำจากวรรณกรรมสามก๊ก”

เนื่องในโอกาสวันสถาปนากรมชลประทาน ครบรอบ
ปีที่ 106 ได้จัดให้มีการบรรยายพิเศษเรื่อง “การนำกลยุทธ์
จากสามก๊กมาใช้ในการบริหารงาน” โดยศาสตราจารย์ เจริญ
วรณะสิน ซึ่งเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อผู้ปฏิบัติงานทุกคน
เพื่อเพิ่มอรรถรสในการรับฟังการบรรยายพิเศษครั้งนี้
รวมทั้งเป็นประโยชน์แก่ผู้ที่ไม่มีโอกาสรับฟัง ศ.เจริญ จึง
ได้เขียนบทความนี้ เพื่อตีพิมพ์ ลงในวารสารข่าวชลประทาน
โดยเฉพาะ